

# 経営近況報告会

2012年6月15日

モーニングスター株式会社  
代表取締役COO 朝倉智也

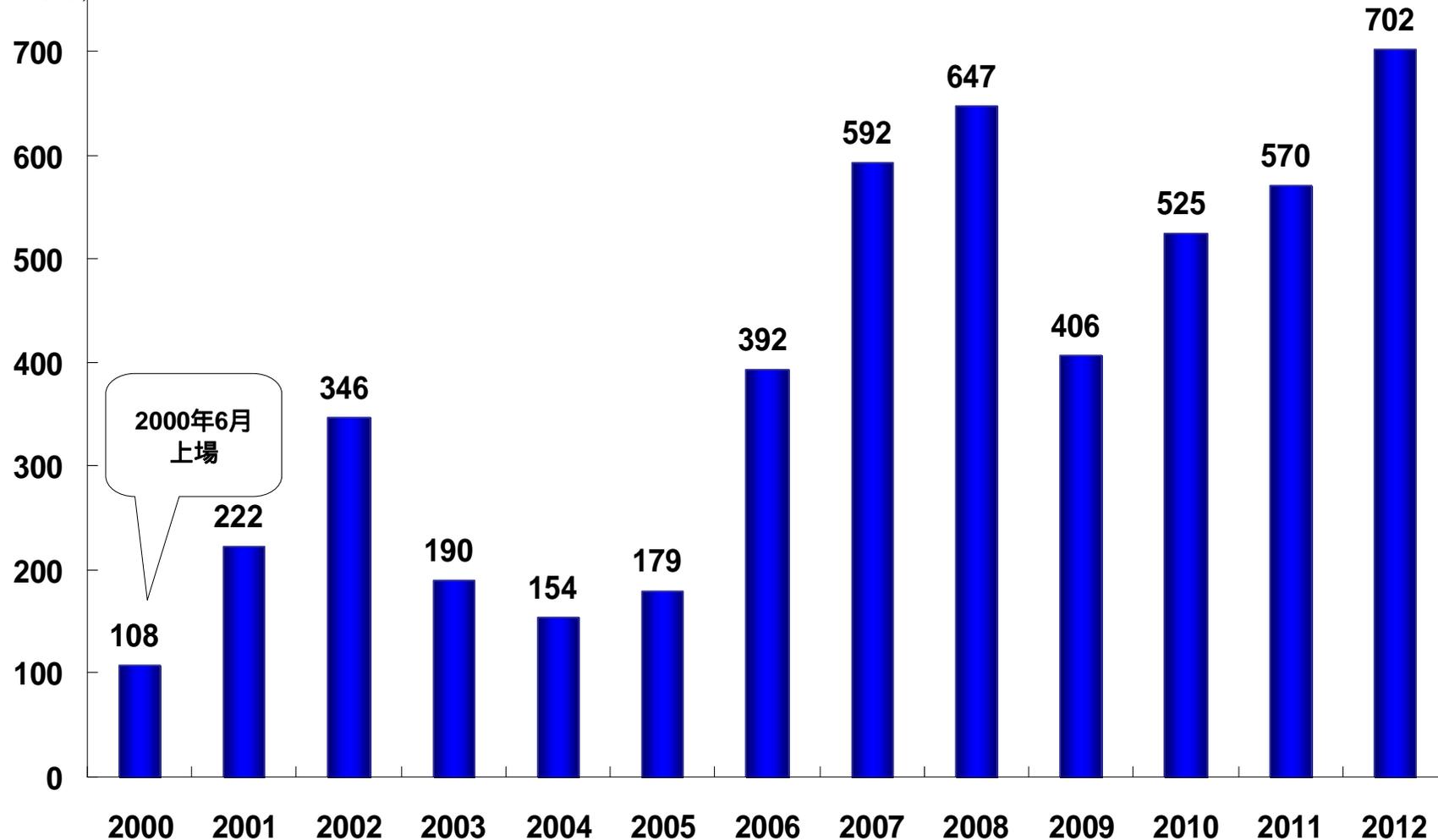
# Part 1

**2013年3月で創業15周年**

# 上場来一度も赤字決算はなく常に黒字経営

## 連結経常利益の推移

(単位:百万円)



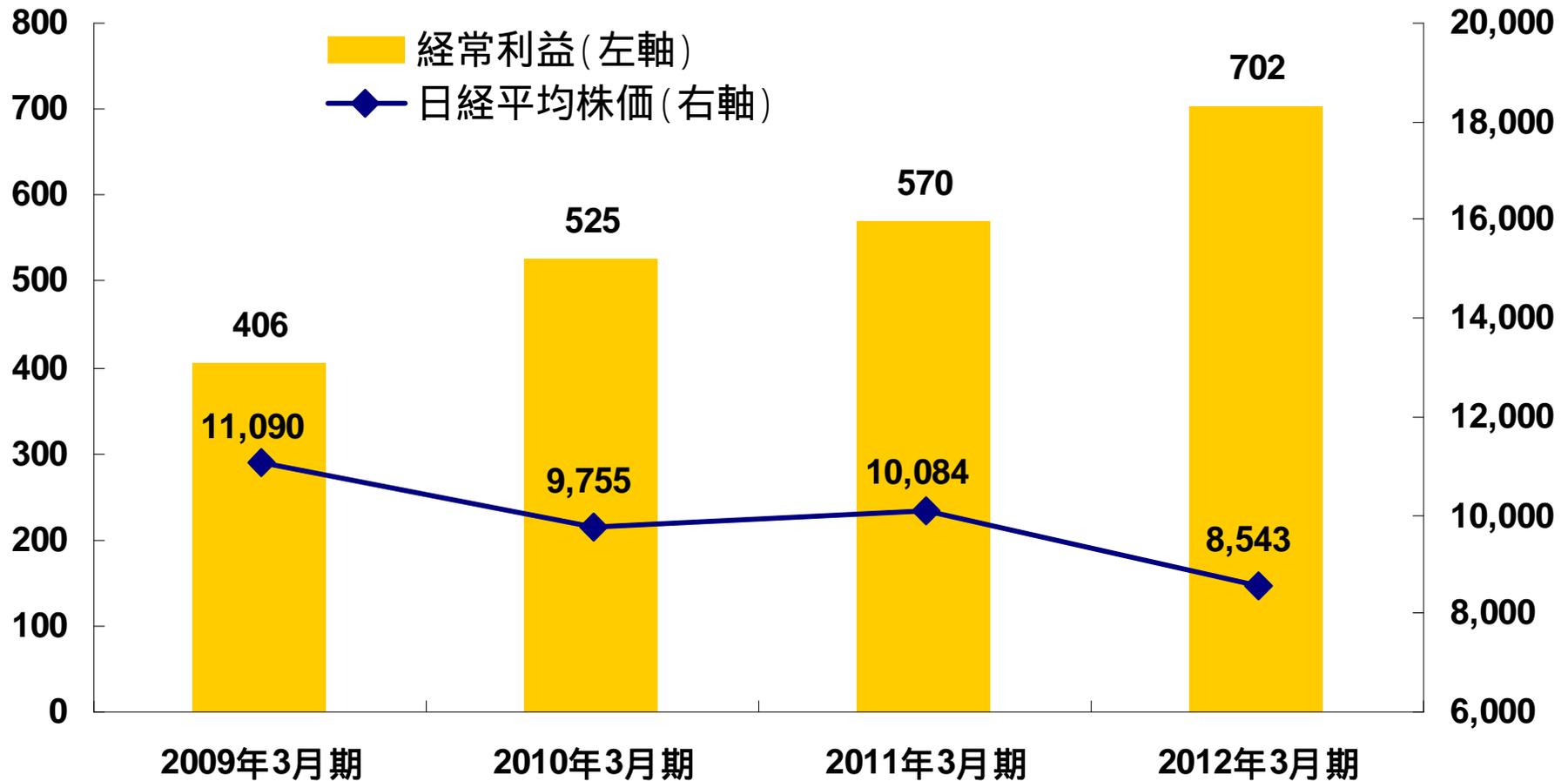
注) 2007年までは12月決算であり、また、2008年3月期は1年3ヶ月決算であります。全ての期間について、4月から3月までの12ヶ月間の経常利益を算定して表示。  
2002年までは単体、2003年以降は連結の経常利益。

# 直近の厳しいマーケット環境においても増益を確保

## 連結経常利益と日経平均株価の推移

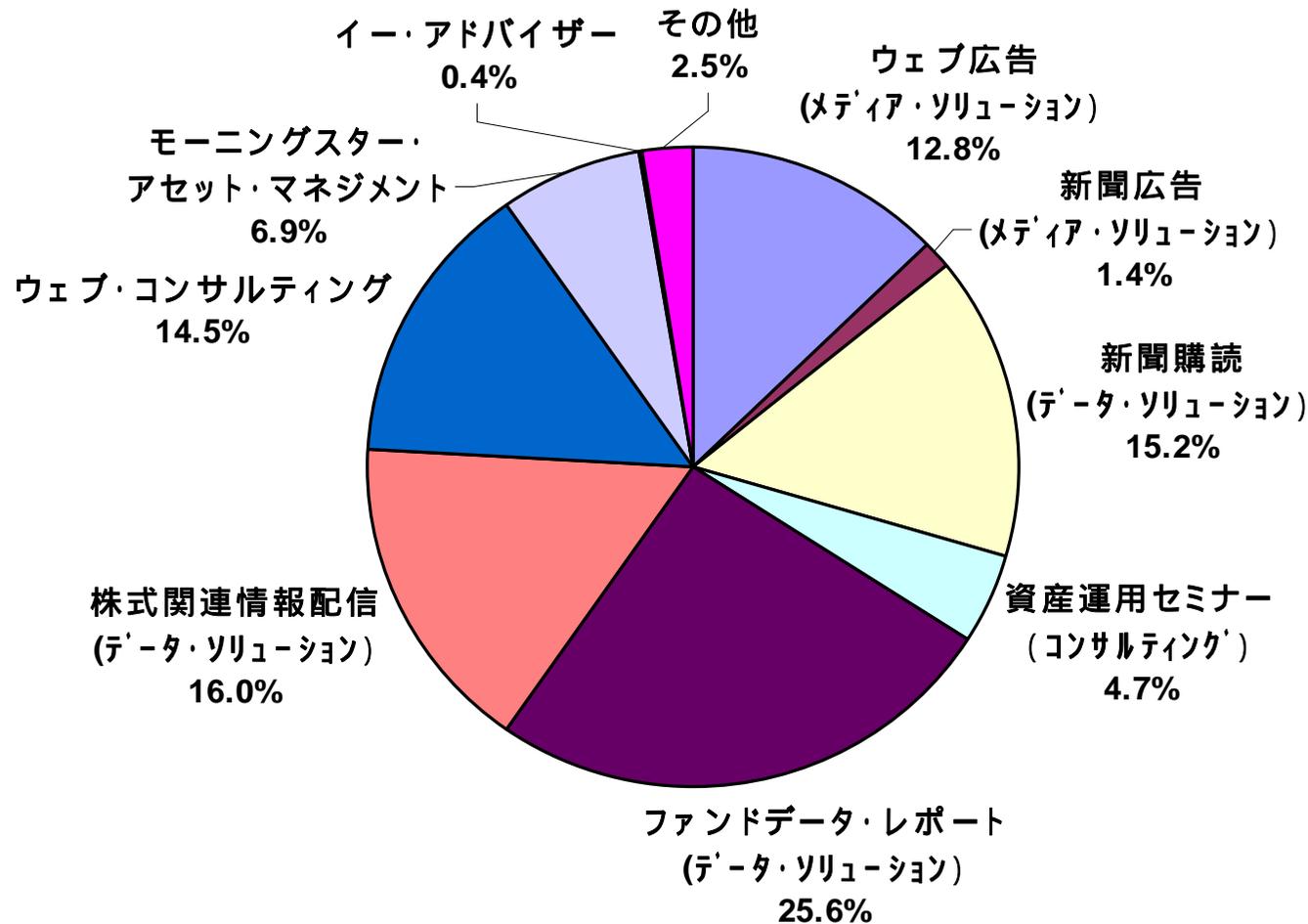
(単位:百万円)

(単位:円)



# 相場に大きく左右されない多様な事業ポートフォリオを構築

## 連結の売上高構成比(2012年3月期)



# 徹底したコスト管理により、原価 & 販管費を大幅に削減

(単位:千円)

	2011年3月期 (2010年4月 ~ 2011年 3月)	2012年3月期 (2011年4月 ~ 2012年 3月)	減少額	減少率 (%)
人件費	816,301	660,776	155,525	19.1
業務委託費	237,054	207,175	29,879	12.6
印刷外注費	135,615	115,434	20,181	14.9
支払報酬	38,267	20,359	17,908	46.8
賃借料・リース料 (共益費含)	71,397	55,495	15,902	22.3
システム利用料	22,084	8,378	13,705	62.1
経費計(原価+販管費)	1,866,417	1,604,560	261,857	14.0

その他経費は記載を省略

# 拡大する「モーニングスター」ブランド

## 投資情報・ツールの主な提供先

### 新聞・雑誌

日経新聞 共同通信  
朝日新聞 琉球新報  
読売新聞 四国新聞  
産経新聞 西日本新聞  
東洋経済 日経ビジネス  
エコノミスト 週刊ダイヤモンド  
プレジデント

### ポータルサイト・プロバイダー

YAHOO! JAPAN ファイナンス  
BIGLOBE msn  
@nifty ファイナンス

### 銀行

ゆうちょ銀行  
三井住友銀行 三菱東京UFJ銀行  
みずほ信託銀行 三井住友信託銀行  
広島銀行 足利銀行 Sony Bank  
京都銀行 東京スター銀行 ANZ  
住信SBIネット銀行 楽天銀行

### 運用会社

野村アセットマネジメント NOMURA ASSET MANAGEMENT 三菱UFJ投信 MUFG  
NISSAY ASSET MANAGEMENT DIAM 大和投資信託 Daiwa Asset Management  
Fidelity 住信アセットマネジメント  
T.Rowe Price INVEST WITH CONFIDENCE 中央三井アセットマネジメント Chuo Mitsui Asset Management Company, Limited  
HSBC Global Asset Management STATE STREET

### 証券会社

野村証券 三菱UFJモルガン・スタンレー証券  
大和証券 Daiwa Securities SMBC日興証券 kabu.com カブドットコム証券 わたしたちはMUFGです。  
SBI証券 SBI マネックス証券 楽天証券 楽天証券  
東洋証券 Fidelity 松井証券  
アイザワ証券 SMBCフレンド証券  
証券ジャパン 内藤証券

### メディアサイト

THE WALL STREET JOURNAL. ウォール・ストリート・ジャーナル 日本版  
NIKKEI CNBC ビジネス・経済専門チャンネル 日経CNBC  
NIKKEI NET 日本経済新聞社  
asahi.com

### 情報ベンダー他

Bloomberg .co.jp REUTERS KNOW. NOW. NRI 未来創発 Dream up the future.  
QUICK 個人投資家のための 投信資料館  
jijicom 時事ドットコム  
PRONEXUS 株式会社プロネクサス  
SCSK SCSK株式会社

### その他金融機関

SBI Benefit System: INNOVATIONS FOR RECORDKEEPING. 東京海上日動 損保ジャパンDC証券 三井生命 NISSAY BEST INVEST

# ファンドの資金流入に影響力を及ぼす モーニングスターの「ファンドオブザイヤー」

## 受賞ファンド資金流入額推移 (2010年10月～2012年3月)

(単位:百万円)

ファンド名	賞名	2011年10月	2012年3月	3月売筋	半年比較
ダイワ 米国リート・ファンド(毎月分配型)	最優秀賞	22,457	45,305	4位	2.0倍
野村 新興国債券投信Aコース(毎月分配型)	優秀賞	2,331	38,833	5位	16.7倍
BAM ワールド・ボンド&カレンシー・ファンド	優秀賞	71	14,762	10位	207.9倍
DWSグローバル公益債券F(毎月)Aコース	優秀賞	5,749	13,396	13位	2.3倍
イーストS・インドネシア株式オープン	優秀賞	158	12,742	15位	80.6倍

**世界が認めた、運用力。**

質の高い資産運用サービスを提供するという一貫した取り組みが、世界的に有名な評価会社から認められました。



**資産運用の世界基準**

モーニングスター ファンド オブ ザ イヤー 2011

国際債券型 (為替ヘッジあり) 部門  
**最優秀ファンド賞** 昨年「優秀ファンド賞」に続く2年連続受賞

フィデリティ・ストラテジック・インカム・ファンド Aコース (為替ヘッジ付き)

高利回り債券型部門  
**優秀ファンド賞** 3年連続受賞

フィデリティ・USハイ・イールド・ファンド

オルタナティブ型部門  
**優秀ファンド賞**

フィデリティ・USリート・ファンド B (為替ヘッジなし)

**2011年 世界最大カレンシー賞2011**  
NIKKEI QUICK99債券ランキング  
3年評価 (長期評価) 総合部門1位

ファンドの概要・運用は  
**フィデリティ投信株式会社**  
0120-983-005  
平日9:00～17:00  
[www.fidelity.co.jp/fiji/](http://www.fidelity.co.jp/fiji/)

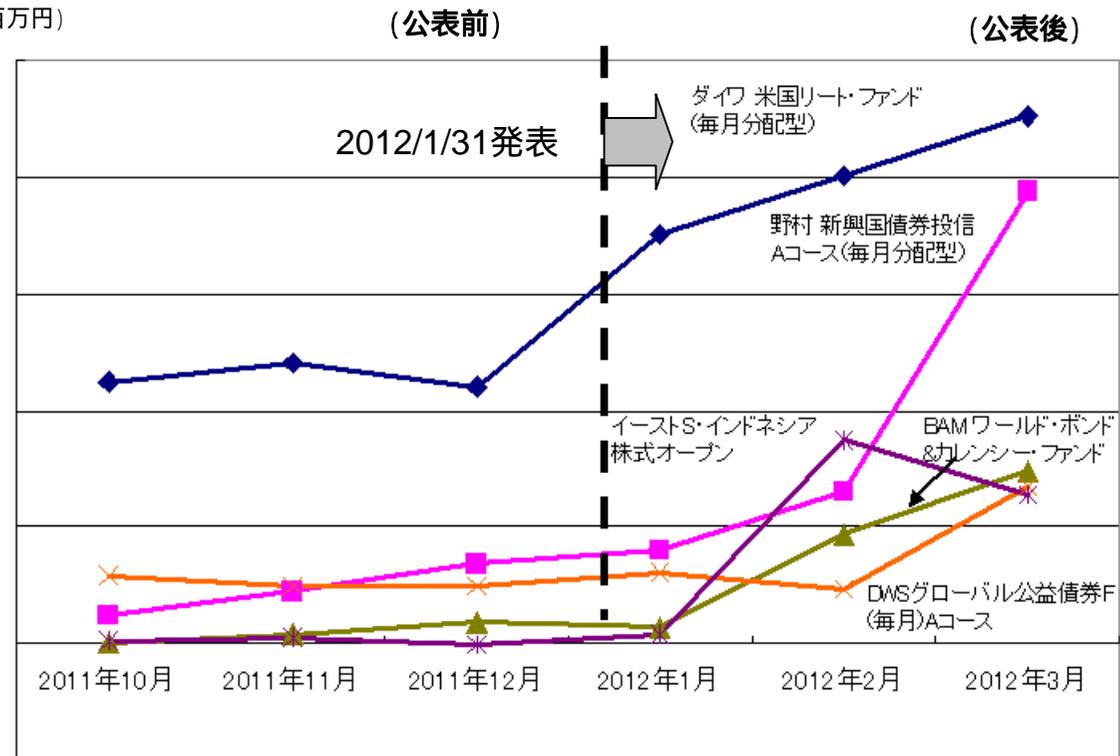
Facebook: [www.facebook.com/fidelityjapan](http://www.facebook.com/fidelityjapan)  
Twitter: [www.twitter.com/fidelityjapan](http://www.twitter.com/fidelityjapan)

ファンド名	運用資産総額	運用資産総額(前年)	運用資産総額(前々年)
フィデリティ・ストラテジック・インカム・ファンド Aコース (為替ヘッジ付き)	2,251.1億(前年比109%)	2,061.1億(前年比100%)	1,911.1億(前年比92%)
フィデリティ・USハイ・イールド・ファンド	1,151.1億(前年比105%)	1,091.1億(前年比99%)	1,011.1億(前年比92%)
フィデリティ・USリート・ファンド B (為替ヘッジなし)	1,051.1億(前年比105%)	1,001.1億(前年比99%)	951.1億(前年比95%)

**フィデリティ 資産運用塾 第2期 (5月～6月 全3回)**  
**40代のための「逆算」の資産準備**  
～退職までに大切な3つのこと～

第2期受講生募集中!  
詳細はウェブサイトへ  
[www.fidelity.co.jp/clubfidelity](http://www.fidelity.co.jp/clubfidelity)

(単位:百万円)



## Part 2

# 決算の概況

# 連結決算の業績

営業利益、経常利益は過去最高<sup>(注)</sup>

(単位:千円)

	2011年3月期 (2010年4月～2011年3月)	2012年3月期 (2011年4月～2012年3月)	増減率 (%)	利益率 (%)
売上高	2,326,083	2,199,826	5.4	
営業利益	459,665	595,265	29.5	27.1
経常利益	569,990	701,577	23.1	31.9
当期利益	305,537	382,640	25.2	17.4

(注) 過年度決算を全て、4月から3月までの12ヶ月間の決算として計算した場合、営業利益・経常利益は過去最高となる。

2008年3月期は決算期変更で、07/01-08/03の1年3ヶ月決算であり、この1年3ヶ月決算は、営業利益824百万円、経常利益891百万円であった。

# ファンドデータ・レポートは継続して拡大

## 主要なプロダクト・サービスの売上高

(単位:千円)

プロダクト・サービス	2011年3月期 (2010年4月～2011年3月)	2012年3月期 (2011年4月～2012年3月)	増減率 (%)
ファンドデータ・レポート (データ・ソリューション)	465,503	562,327	20.8
投資助言 (モーニングスター・アセット・ マネジメント)	148,072	151,855	2.6
ウェブ広告 (メディア・ソリューション)	277,892	281,684	1.4
確定拠出年金関連 (コンサルティング)	35,253	32,760	7.1
株式関連情報配信 (データ・ソリューション)	392,034	352,512	10.1
新聞広告 (メディア・ソリューション)	36,939	30,229	18.2
新聞購読 (データ・ソリューション)	413,590	335,413	18.9

# 利益率の高いビジネスを実現

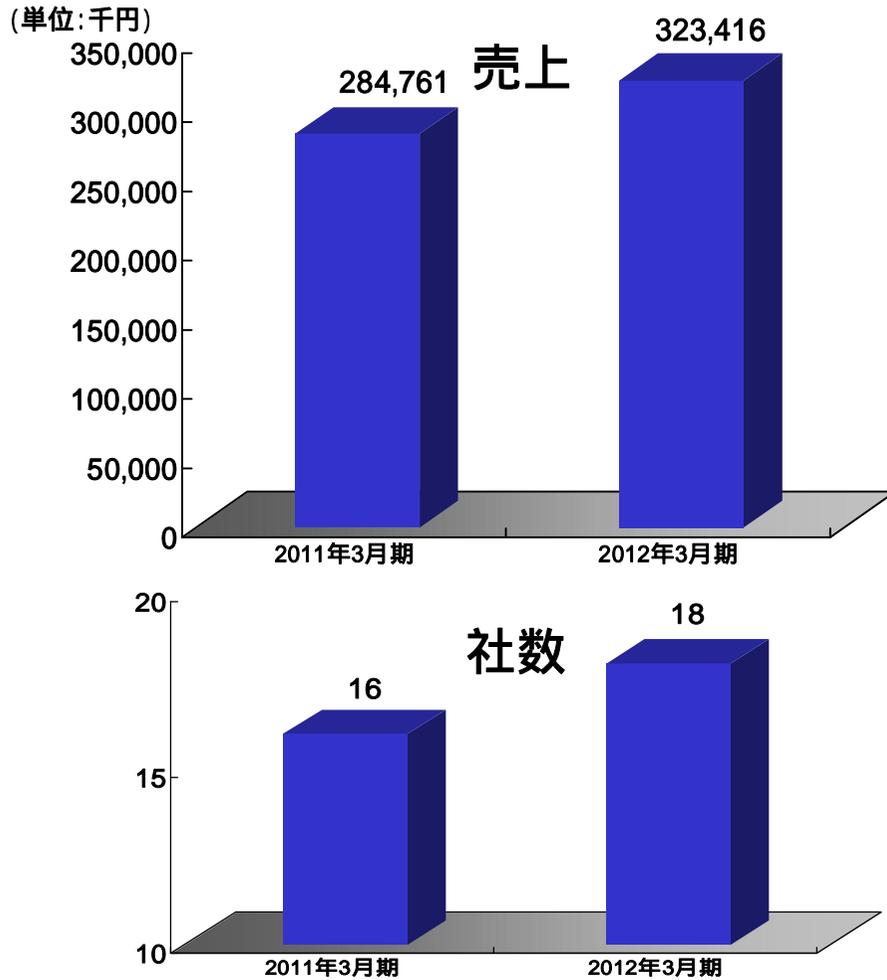
(単位:千円)



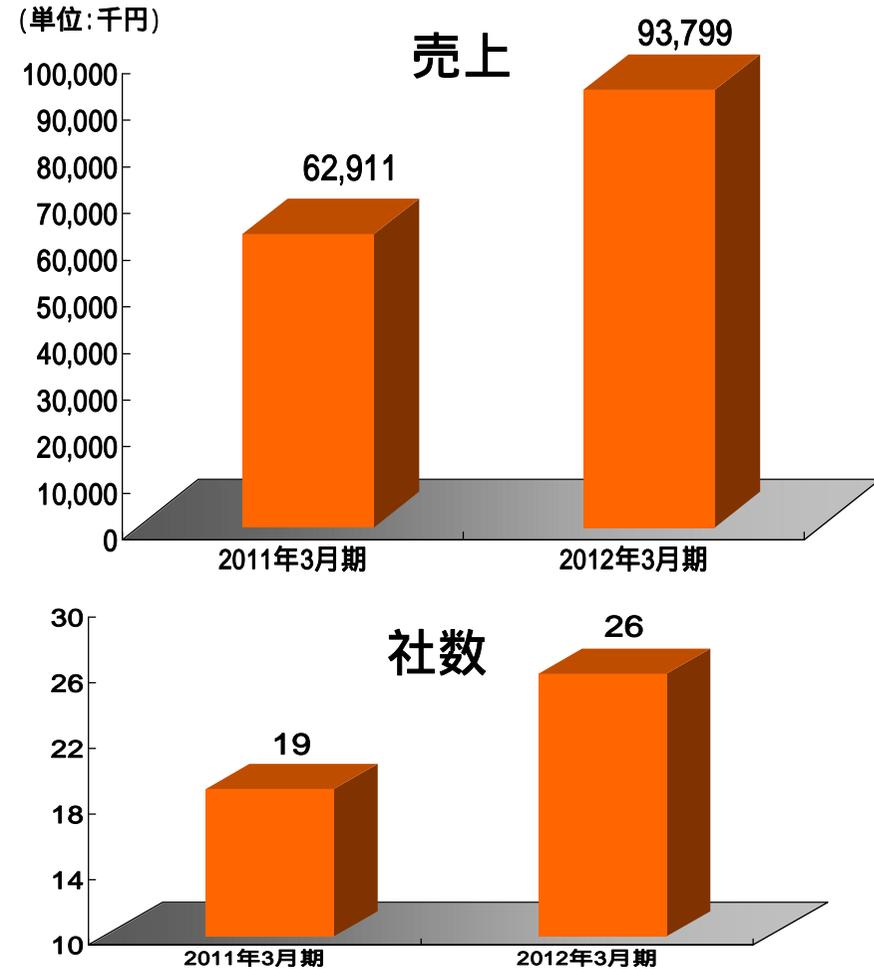
# ファンドデータニーズの拡大

## 販売会社向けのファンドデータの売上高と提供社数

### 証券会社



### 銀行



# 様々なニーズに対応して提供するファンドデータ

## ファンド検索ツール

ファンドナビゲーター MONEYKIT

お客さまが選ばれた選択投資です。クリックすると選択した画面に実行します。

市場の動きに連動「インデックス」ファンド  
成長著しい「新興国」に投資  
決算日が楽しみ「定期配型」ファンド  
資源?ビル?環境?「テーマ」で投資  
底力を信じたい「日本」に投資  
投資の王道「先進国」に投資

★ちょっと気になるお話 インデックスファンドとは? 定期配型ファンドとは?

当コンテンツは、情報の提供を目的としており、投資その他の行動を勧誘する目的で作成したものではありません。  
当コンテンツに掲載されている情報によって、投資の損害を受けた場合でも、Morningstarは一切責任を負うものではありません。  
投資対象、投資後の選択などの投資に係る最終決定は、お客さまご自身の判断でなさるようご留意いたします。  
当コンテンツに掲載されている内容に関しては、万全を期してはありますが、リネーリングはその内容および情報の正確性、完全性または適時性について保証を行っておりません。  
当コンテンツに掲載されている内容は、予告なく変更することがあります。  
当コンテンツの情報はMorningstarが一般公開している情報に基づいており、Morningstarが一般公開している情報と一致しない場合があります。MorningstarはMorningstar Investment Research Instituteの登録商標、許容商標、商標、引用することを禁じます。  
MorningstarはMorningstar Investment Research Instituteの登録商標、許容商標、商標、引用することを禁じます。  
MorningstarはMorningstar Investment Research Instituteの登録商標、許容商標、商標、引用することを禁じます。

Morningstar

## ポートフォリオ分析ツール

ゆうちょ銀行

現在のポートフォリオの診断

現在のポートフォリオの診断結果  
お客様の現在保有されているポートフォリオを診断し、診断結果を以下に表示します。

資産別内訳

資産別	割合
北米	25.0%
欧州	25.0%
アジア	25.0%
新興国	25.0%

地域別内訳

地域	割合
北米	25.0%
欧州	25.0%
アジア	25.0%
新興国	25.0%

## ファンド詳細情報(チャート付加)のASP

ワールド・リート・オープン(毎月決算型) ★★

投資会社: 国際投資信託

基準価額: 5,157円 (前日比: ↓0.04%)  
2011年02月18日

純資産: 407,460百万円  
カテゴリー: 国際REIT・グローバル・含む日本(円)  
リスクシールド: 5(高い)  
評価基準日: 2011年01月31日

スナップショット リターン チャート 分配金 資金流入

期間: 1年 | 分配金込み再投資(円) | 純資産(百万円)

2011年02月18日	5,157	407,460
2011年02月11日	5,164	
2011年02月04日	5,159	
2011年01月27日	5,155	
2011年01月20日	5,150	
2011年01月13日	5,145	
2011年01月06日	5,140	
2011年01月01日	5,135	
2010年12月25日	5,130	
2010年12月18日	5,125	
2010年12月11日	5,120	
2010年12月04日	5,115	
2010年11月27日	5,110	
2010年11月20日	5,105	
2010年11月13日	5,100	
2010年11月06日	5,095	
2010年10月30日	5,090	
2010年10月23日	5,085	
2010年10月16日	5,080	
2010年10月09日	5,075	
2010年10月02日	5,070	

ファンドの特徴

ファンドオブファンズ方式で運用。世界各国の上場不動産投資信託に分散投資を行う。ポートフォリオの構成は、トップダウンで国や地域、セクター配分などを決定し、ボトムアップで個別銘柄を選定する。不動産投資信託の組入れ比率は、原則として高位を維持。外資債資産については、原則として為替ヘッジを行わない。毎月10日決算。

分配金履歴

2011年02月10日	75円	2010年08月10日	75円
2011年01月11日	75円	2010年07月12日	75円
2010年12月10日	75円	2010年06月10日	75円
2010年11月10日	75円	2010年05月10日	75円
2010年10月12日	75円	2010年04月12日	75円
2010年09月10日	75円	2010年03月10日	75円

## スマートフォンアプリのOEM

ファンド検索画面

銘柄詳細

ウォッチリスト

短期豪ドル債オープン(毎月分配型)  
基準価額(円) 前日比(%) 購入価格(円) 買値(円)  
8,068 -0.04

楽天 日本株トリプル・プル  
基準価額(円) 前日比(%) 購入価格(円) 買値(円)  
8,143 -0.07

楽天 日本株トリプル・ベア  
基準価額(円) 前日比(%) 購入価格(円) 買値(円)  
5,504 +2.40

ワールド・リート・オープン(毎月決算型)  
基準価額(円) 前日比(%) 購入価格(円) 買値(円)  
5,157 -0.04

ウォッチリスト 銘柄詳細

短期豪ドル債オープン(毎月分配型)  
基準価額 201105/12  
8,068 円

前日比(円) 純資産(百万円)  
+0.04 1,039,900

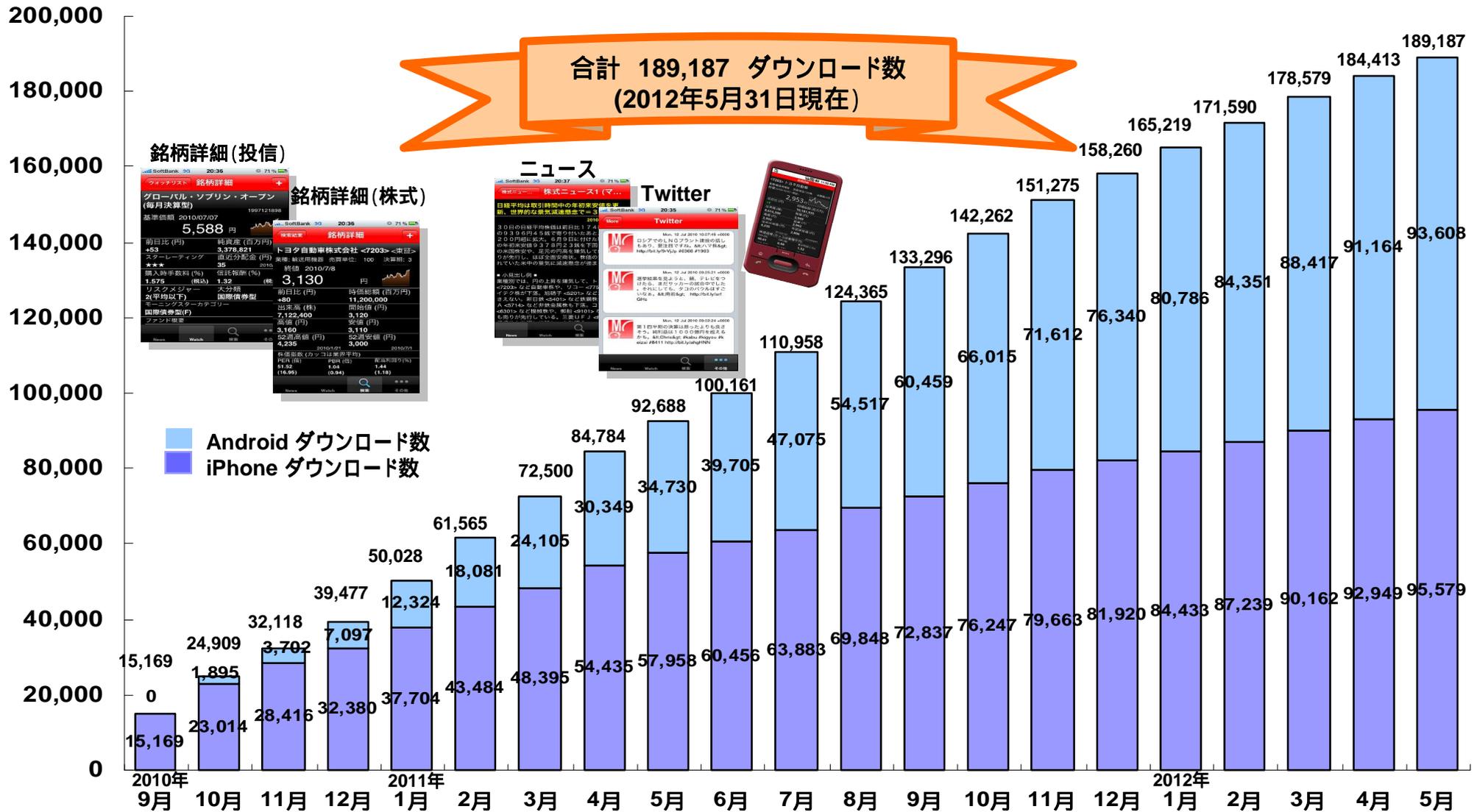
スターレーティング 直近分配金(円)  
★★★★★ 100 201105/08

リスクメジャー 大分級  
3 (平均) 国際債券型

モーニングスターカテゴリー  
国際債券型(円)  
ファンド概要  
ファミリーファンド方式で運用。主要投資対象は、豪ドル債発行体の高格付けの公社および

# 拡大するスマートフォンアプリのダウンロード数

## モーニングスターの「株・投信情報」ダウンロード数の推移



# 急速に広がるタブレット専用アプリ導入先

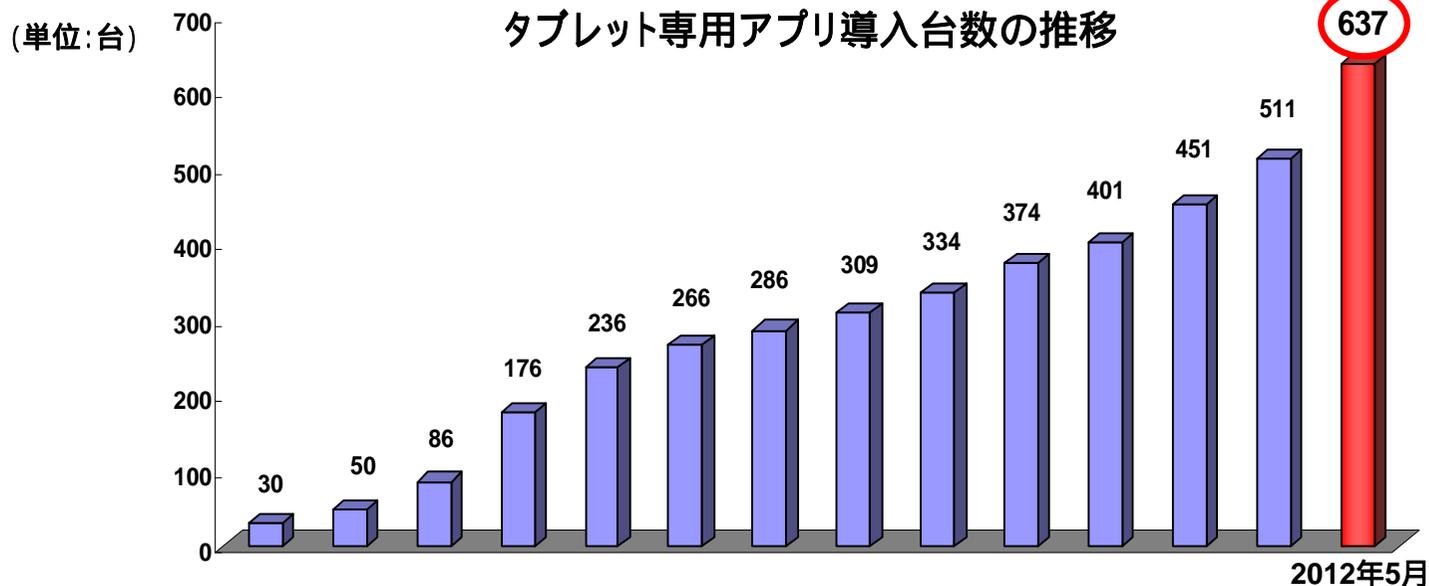
2012年5月末現在16社、637台

銀行：広島銀行、足利銀行、三重銀行、栃木銀行、第三銀行、宮崎銀行  
池田泉州銀行、百五銀行、鹿児島銀行、三菱東京UFJ銀行、百十四銀行

信用金庫：桐生信用金庫

証券：SBI証券、水戸証券、エース証券

運用会社：野村アセットマネジメント





# SNS(ソーシャル・ネットワーキング・サービス)がウェブサイトのページビューの伸びに大きく寄与

facebookファン数  
18,638名

前年度より4.1倍！

twitterフォロワー数  
32,217名

前年度より19.6%up！



モーニングスターファンページ  
(morningstarjp)  
ファン数 11,534名

代表朝倉ファンページ  
(tomoyaasakura)  
ファン数 7,104名

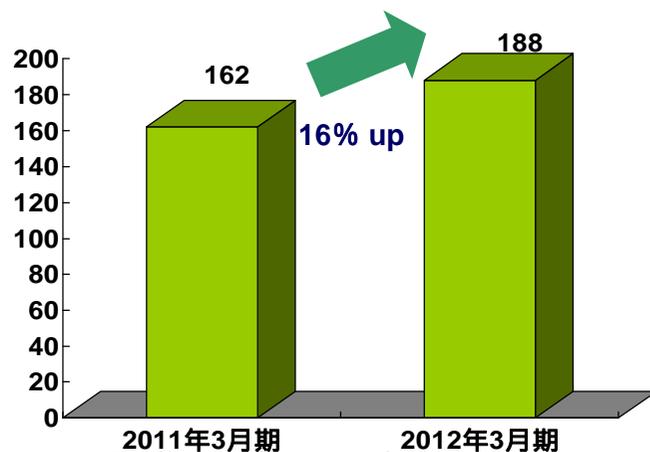


Morningstar  
フォロワー数  
22,123名

代表朝倉  
フォロワー数  
10,094名

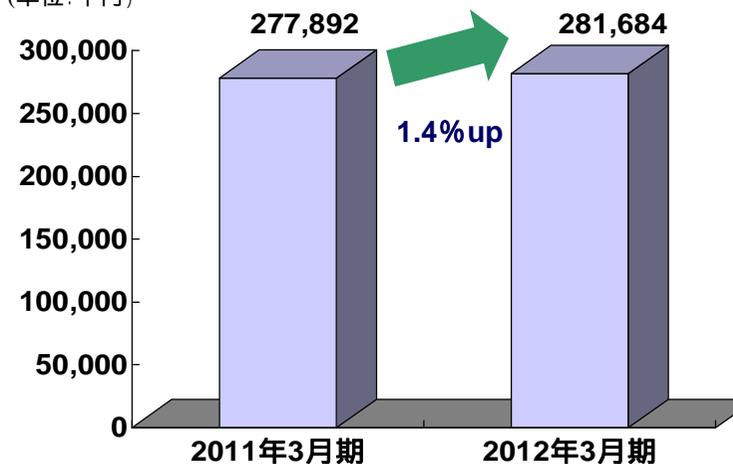
(単位:百万PV)

ウェブサイトのPV



(単位:千円)

ウェブ広告売上

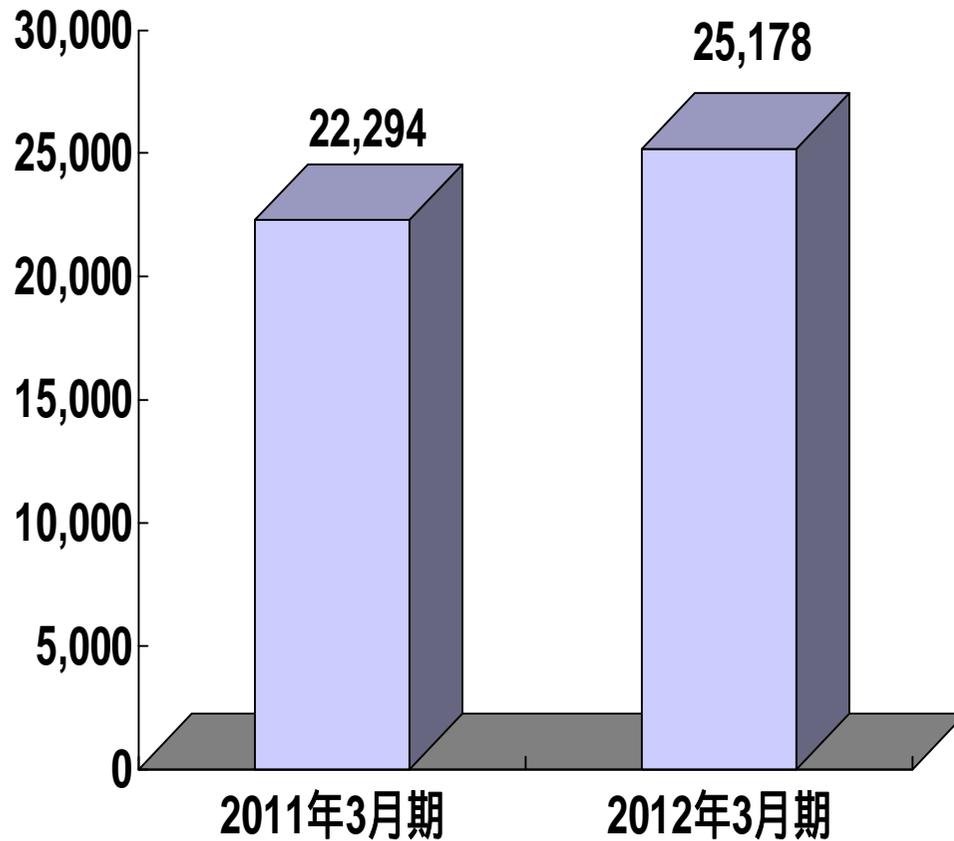


Facebookファン数、twitterフォロワー数は2012年6月1日現在

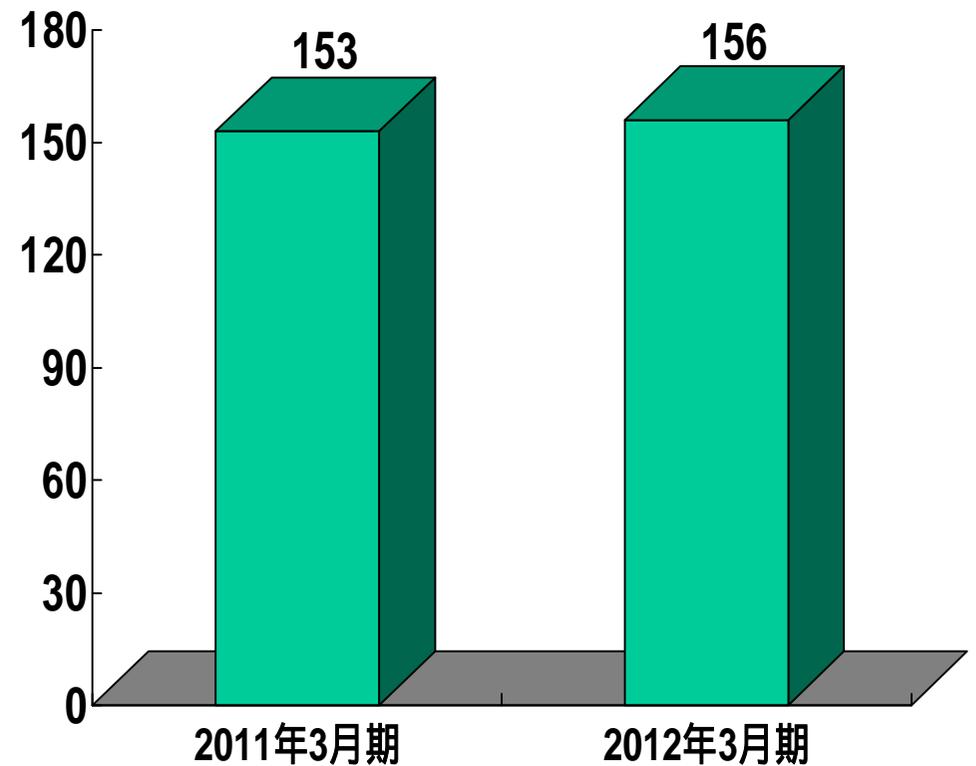
# 対談動画の制作関連の売上と参加企業の数

(単位:千円)

## 対談動画の売上



## 対談動画の参加社数



# 対談動画の事例



三菱UFJ投信 後藤社長  
「ファンドオブザイヤー最優秀賞記念」  
掲載期間:3/16-6/30  
再生回数:2,821回



三菱UFJモルガン・スタンレー証券 赤石 玲奈氏  
「ウイントン・マネージド・フューチャーの魅力」  
掲載期間:8/22-9/30  
再生回数:3,014回



キャノンマーケティングジャパン 川崎社長  
掲載期間:3/2-6/1  
再生回数:2,090回



フランスベッドホールディングス 池田社長  
掲載期間:3/11-6/10  
再生回数:2,774回

# 法改正でニーズが拡大する当社の確定拠出年金関連サービス



## 確定拠出年金法の改正

マッチング拠出関連条項  
(事業主掛金及び  
企業型年金加入者掛金)

継続教育の義務化関連条項  
(事業主の責務)

### 主要な提供先

アサツーディ・ケイ  
JCOM  
三菱商事  
HOYA  
ソフトバンク  
東京海上日動火災  
ソニー生命  
三井住友信託銀行  
日本生命

投資教育 &  
投資アドバイス  
ツールの提供

### 加入者向け投資情報

#### 1. < Eラーニング >

#### 2. < WEBコンテンツ >

- ・各社内制度をカスタマイズし、完全オリジナル版として製作
- ・モーニングスターが内容に関して定期メンテナンス



#### 3. < 投信データ >

- ・最新の基準価格等投信データ
- ・モーニングスターの評価情報

### アドバイス(資産運用相談窓口)

#### 4. < 投資助言サービス >

- ・具体的な投資商品までアドバイス



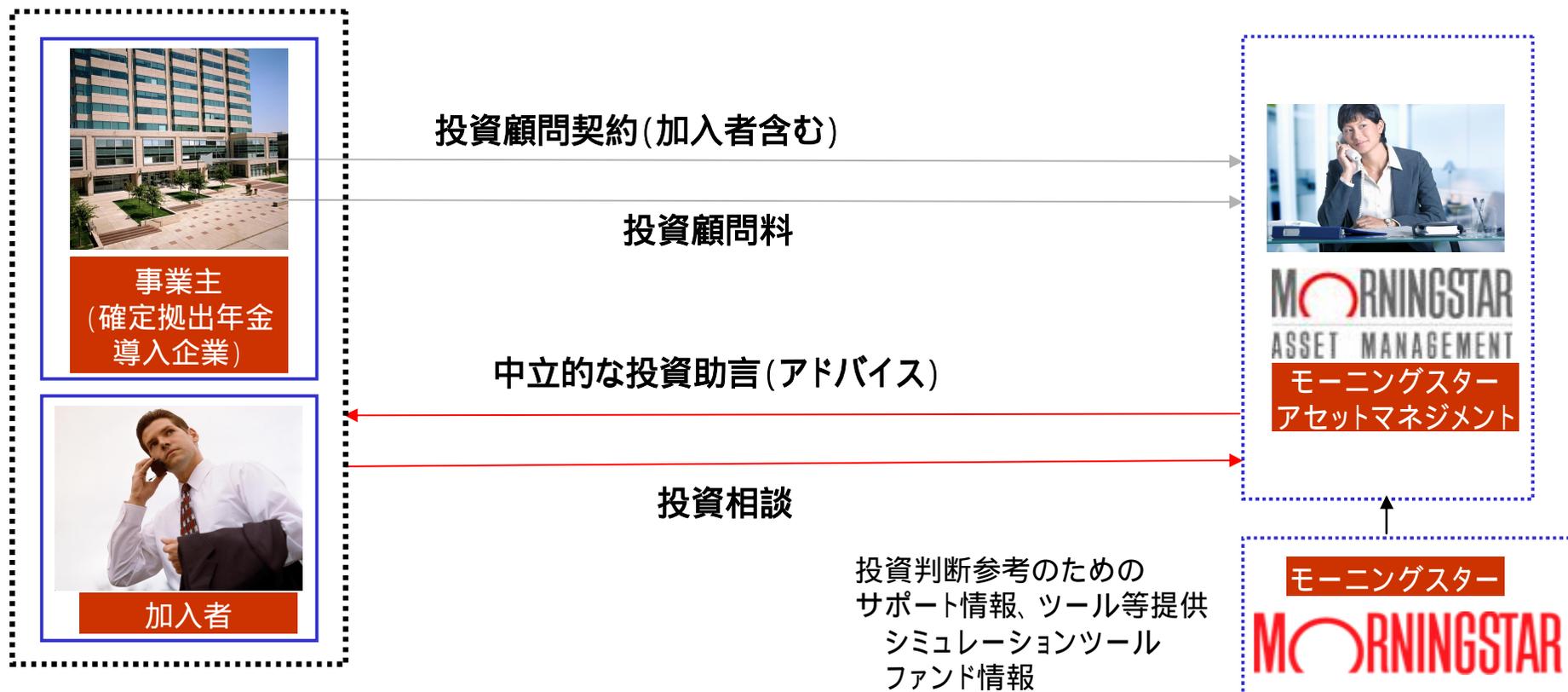
### 投資教育

#### 5. < 対談動画ビデオ >



# 第三者の客観的立場から確定拠出年金向け 投資助言サービスの提供

事業主(加入者含)と  
モーニングスター・アセット・マネジメント(モーニングスター100%子会社)との  
投資顧問契約に基づき、加入者は専門家へ投資相談が可能



# モーニングスター・アセット・マネジメントの ファンドコンサルティングビジネス

## モーニングスター・アセット・ マネジメントの 投資助言サービス

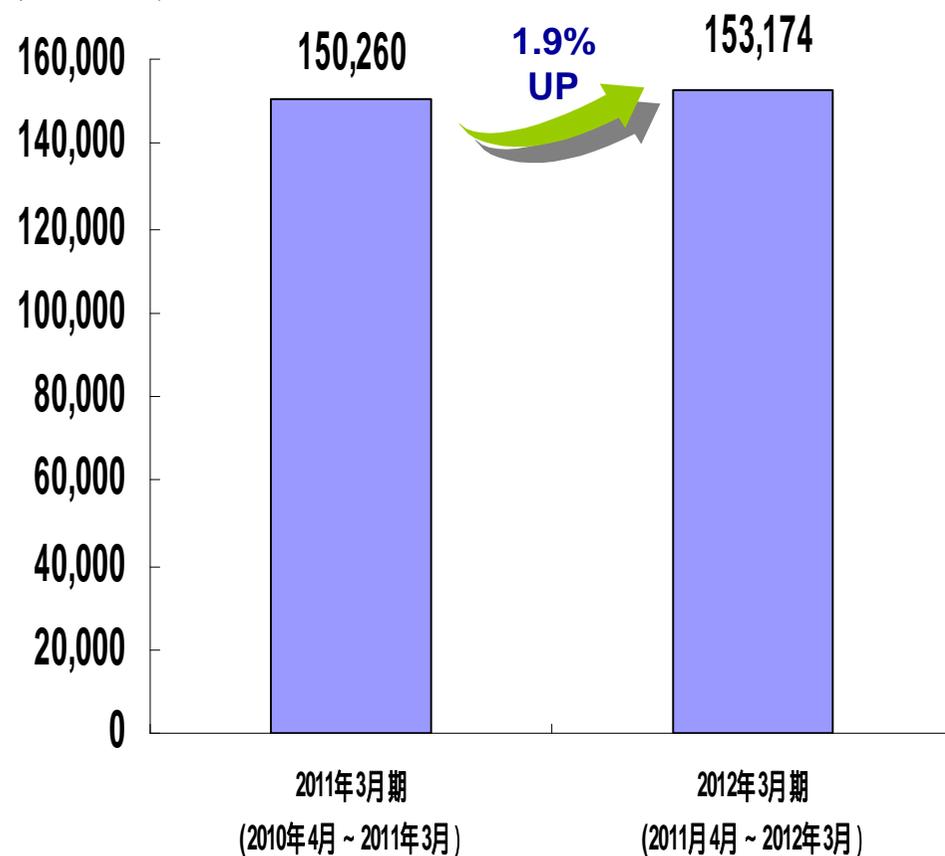
- ・最適なアセット・アロケーションの構築
- ・投資ファンドの選定
- ・定期的なリバランスの提供



# モーニングスター・アセット・マネジメントの業績

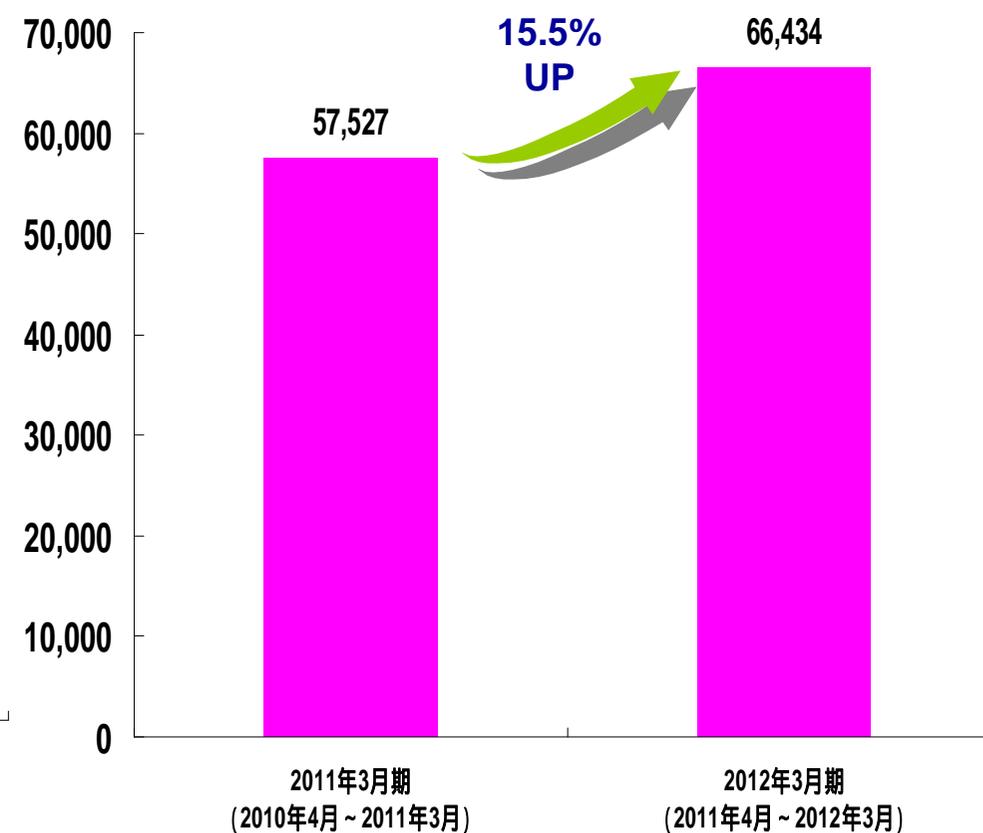
## 売上高

(単位:千円)



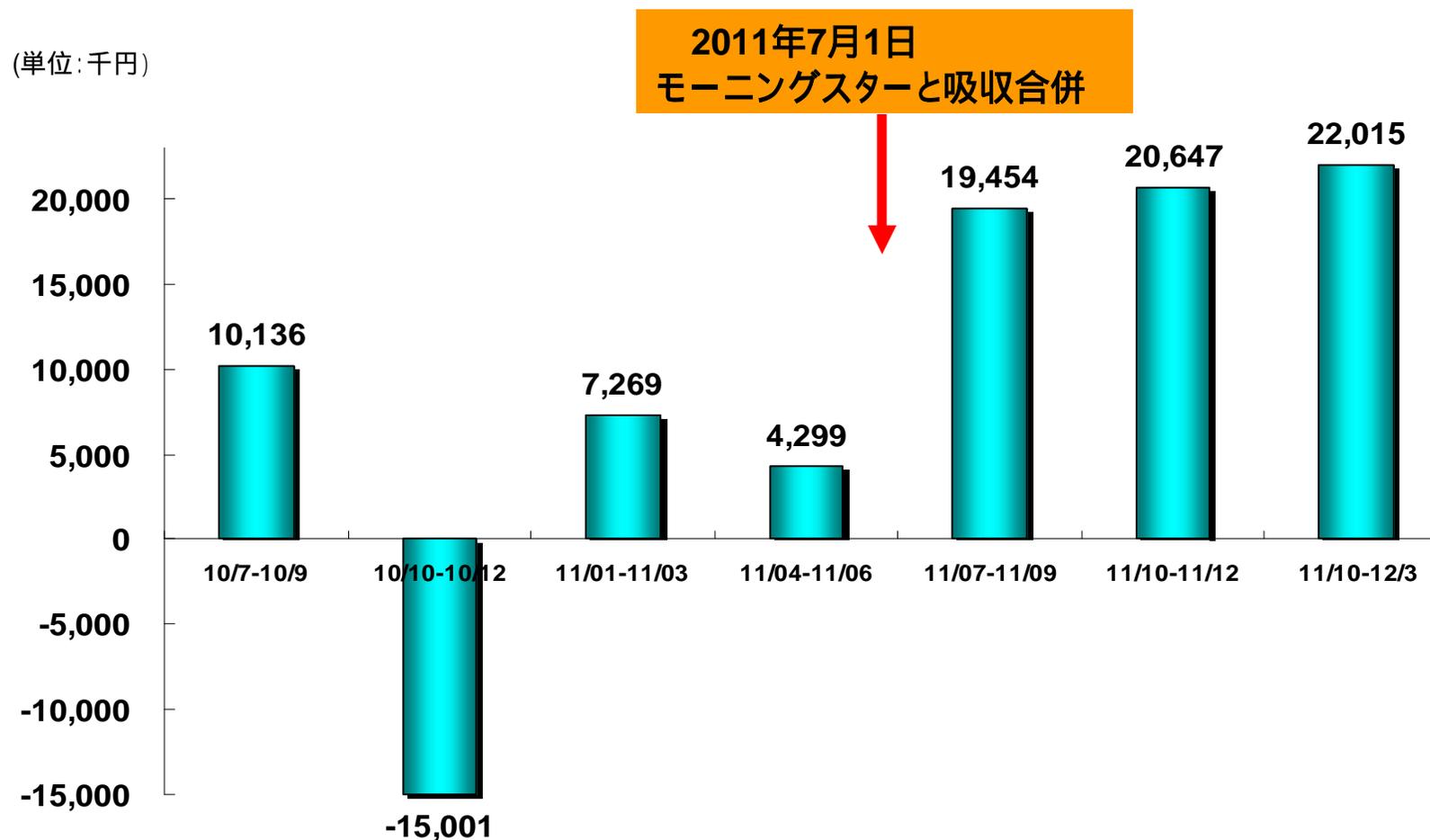
## 経常利益

(単位:千円)



# ゴメス・コンサルティングはモーニングスターと 統合直後に利益が大幅に改善

## ゴメス・コンサルティングの営業利益の推移



2011年7月1日からモーニングスターのゴメス・コンサルティング事業部

# モーニングスターと ゴメス・コンサルティングのシナジー効果

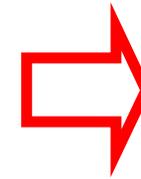
モーニングスターの取引先からWebサイトコンサルティングの受注案件が増加



4月21日発表 Gomez IRサイト総合ランキング

8月8日発表 Gomez 投信運用会社サイトランキング

10月5日発表 Gomez 地方銀行サイトランキング



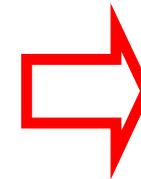
IR・投信運用会社・地方銀行からの  
Webコンサルティング業務を  
**15社受注**



3月9日 Gomezセミナー

中国インターネット利用動向と事例に  
学ぶWebサイトの中国対応について

**45名**の中国ビジネス関連担当者が出席



中国関連ビジネスを展開している  
企業からの調査レポートを  
**1社受注**

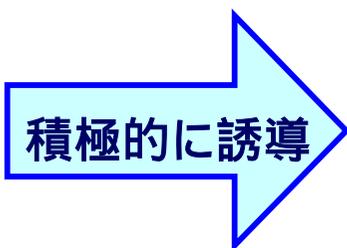
## Part 3

# 今後の事業展開

# スマートフォンプラットフォームのファイナンス・ポータルを目指す

## 「マネールック」の資産一元管理ツールと 「モーニングスター」のポートフォリオ管理ツールの統合

PCユーザー数	
モーニングスター	87,361人
マネールック	178,772人
<b>合計</b>	<b>266,133人</b>



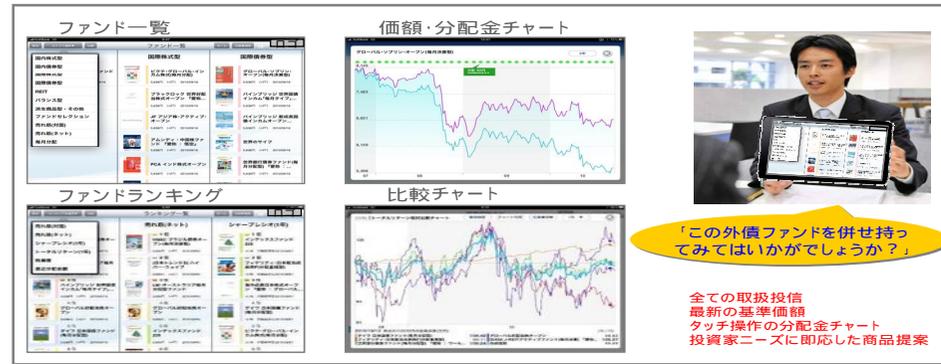
スマートフォンユーザー数	
モーニングスター	189,308DL
マネールック	19,857DL
<b>合計</b>	<b>209,165DL</b>



PCユーザー数、スマートフォンユーザー数は、2012年6月1日現在

# タブレット専用アプリを積極的に拡販

## 2012年度内に30社、1,500台の導入を目指す



- ・電波のない場所でも利用できるアプリ、顧客訪問時も安心
- ・営業マンスキルの向上、顧客からの追加購入が期待されます

画面はイメージです。



2012年5月

# 子会社イー・アドバイザーによる新たなフィードバックの展開

## 証券仲介業

イー・アドバイザー独自の調査レポート等の提供

The screenshot displays the E-Advisor website interface. At the top, there are navigation links for '新規会員登録はこちら' (New Member Registration), 'ログイン' (Login), and '会社情報' (Company Information). The main content area features several articles and reports, including:

- ターニングポイント** (Turning Point): An article titled '【海外】ブラジルの凋落、メキシコの台頭—成長加速へ大統領選がカギ' (Foreign: Brazil's decline, Mexico's rise—key to presidential election for growth acceleration).
- クロスアップ・ファンド** (Cross-Up Fund): A section titled 'イー・アドバイザーには投資のヒントが満載!' (E-Advisor is packed with investment hints!).
- アナリスト・レポート提供** (Analyst Report Provision): A section titled '「選択型ファンド」から「トファンド」を検討して' (Consider 'Select Fund' to 'Total Fund').
- ターニングポイント【海外】** (Turning Point [Foreign]): An article titled 'ブラジルの凋落、メキシコの台頭—成長加速へ大統領選がカギ'.

SBI証券



個人投資家の口座開設を誘導



個人投資家

## マネールック

約18万人のプロフィールデータを細分化し、  
個々のユーザーニーズに則した  
情報、アドバイス、広告の提供

The screenshot shows the MoneyLook website interface. At the top, it says 'ネットでお金のお金管理 パートナーファイナンスサービス' (Online money management Partner Finance Service). The main heading is '安心のお金管理サービス' (Reliable money management service). Below this, it states 'マネールックは簡単、安心、便利な機能でお金の管理をサポートします。' (MoneyLook supports money management with simple, safe, and convenient features). A green button says '新規利用登録(無料)' (New user registration (free)).

The 'MoneyLookの機能紹介' (MoneyLook feature introduction) section includes:

- 家計簿** (Budget): '金額とメモを入力するだけ。細かい設定は必要ありません。Twitterやメールからも記録できます。' (Just enter amounts and notes. No detailed settings are required. You can also record via Twitter or email.)
- 資産管理** (Asset Management): '資産と負債をグラフで表示。資産状況が一目瞭然! 分析が簡単な資産負債別一覧で快適なマネープランニングを。' (Display assets and liabilities on a graph. Asset status is clear at a glance! Easy analysis with a simple list of assets and liabilities for comfortable money planning.)
- 口座管理** (Account Management): '銀行、証券、カードなどの口座をワンクリックで一括管理。セキュリティ対策は万全です。' (Manage bank, securities, and card accounts with one click. Security measures are comprehensive.)
- 目標管理** (Goal Management): '「将来買いたいもの」や「お金が必要なイベント」などに必要な資金を算出するための便利な進捗管理機能です。' (A convenient progress management feature for calculating the funds needed for 'things you want to buy in the future' or 'money-needed events').

At the bottom, there is a '利用登録の流れ' (Registration flow) diagram and a '対応金融機関' (Supported financial institutions) section.



# 個々のメディア価値の向上を図る

## モーニングスター

### 投信情報



## 株式新聞

### 株式の投資情報



## E Meye

### 新興国に特化した専門サイト



## マネールック

### 資産の一元管理ツール



### twitter と facebook



### 株式新聞 Web版



### 株式新聞 注目株



### E Meye facebook



### twitter と facebook



# SNS(ソーシャル・ネットワーキング・サービス)を活用した情報提供の推進

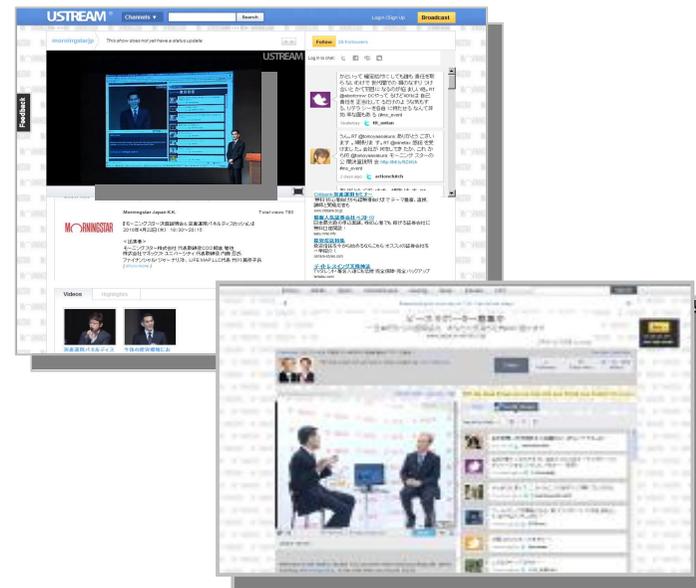
facebook



twitter



ustream



個人投資家

# モーニングスターとゴメスのより強固なシナジーの追求

## マルチメディア対応のIR & PRのトータル・ソリューションの提供

< 子会社ゴメス・コンサルティングとの合併 >



ウェブサイト掲載のデータ&ツールの提供  
スマートフォンやiPadを活用した  
マルチメディアのIR & PRサポート



ウェブサイトのフレームワークの構築  
ユーザビリティ向上のコンサルティング  
スマートフォン関連の開発

マルチメディアを生かし、IR & PRの  
トータル・ソリューションの提供

Gomez IRサイトランキング

企業名	順位	更新	詳細
TDK	1位	更新	詳細
カブコム	2位	更新	詳細
エヌティティコムエ	3位	更新	詳細
ソフトバンク	4位	更新	詳細
三井物産	5位	更新	詳細
富士フイルムホールディングス	6位	更新	詳細
東芝	7位	更新	詳細
日本電産	8位	更新	詳細
三菱商事	9位	更新	詳細

金融法人  
&  
事業法人

# Part 4

## 株主還元

# 配当と自己株式取得の実施

## <期末配当>

1株あたり150円(20%)の大幅増配

(2期連続の150円増配)

	前期(2011年3月期)	当期(2012年3月期)
1株当りの期末配当金	750円	900円

## <自己株式取得の結果>

2012年3月31日現在(2011/4/1 ~ 2012/3/31)

自己株式の総数 4,809株

総額 144,108千円

	期首株式数	増加株式数	減少株式数	期末株式数
自己株式	3,310	4,809	3,310	4,809

(注)1 当連結会計年度減少株式数3,310株は、2011年4月22日を効力発生日とした子会社ゴメス・コンサルティング株式会社との株式交換に充当・交付した自己株式。

2 当連結会計年度増加株式数4,809株は、取締役会決議による自己株式の取得。



実施中の自己株式取得の期間: 2012年2月24日から2012年6月30日まで2,000株(7,000万円)

# 3期連続の増配の実施

## 1株当たり期末配当の推移

(単位:円)

